

Concept voorstel inzet aanjager Governance



**Twentse
Belofte**.....

Aan: Regiegroep

Van: Gemeente Enschede (vanuit haar rol als contactgemeente)

Datum: 9 juni 2026

Onderwerp: voorstel tot vaststelling opdracht en inzet aanjager implementatie governance (interim)

1. Inleiding

Om de ontworpen governance-structuur voor de Twentse Belofte en het regionale programma succesvol te laten landen, is een gerichte focus op de praktische implementatie noodzakelijk. De gemeente Enschede vanuit haar rol als contactgemeente stelt voor om de periode van 1 juni 2026 tot 1 januari 2027 een tijdelijke 'anjager implementatie governance' aan te stellen. Dit voorstel legt de kaders van deze opdracht aan u voor met het verzoek hiermee in te stemmen.

2. Besluitvorming

De gemeente Enschede verzoekt de regiegroep om:

1. In te stemmen met de inhoudelijke opdrachtbeschrijving van de aanjager implementatie governance.
2. Akkoord te gaan met de voorgestelde tijdsduur en de gemiddelde ureninzet van 8 tot 16 uur per week, inclusief de beschreven flexibiliteit in de aanwending van deze uren.

3. Doel van de opdracht

De kern van deze opdracht is het borgen dat de nieuwe afspraken niet alleen op papier bestaan, maar ook echt gaan leven en worden nageleefd in de regio. De aanjager richt zich op het informeren van alle betrokkenen over de nieuwe 'spelregels' en het realiseren van de operationele uitvoering van de nieuwe governance.

De beoogde resultaten zijn:

- **Regionale implementatie:** het opstellen van een implementatieplan en het inrichten en aansturen van een werkgroep 'Implementatie' met vertegenwoordiging vanuit de gemeentelijke subregio's en onderwijsinstellingen (bij voorkeur leden van de beleidstafel). Samen met hen de implementatie uitvoeren en de werking van de governance na enige tijd evalueren (om indien van toepassing verbetervoorstellen te adviseren aan de regiegroep).
- **Juridische en bestuurlijke borging:** vertaling van de governance naar concrete mandaatbesluiten en ondersteuning van de lokale besluitvorming bij alle 14 gemeenten door middel van het opstellen van een concept collegevoorstel en raadsinformatiebrief.
- **Verankering en communicatie:** in samenwerking met de communicatieadviseur zorgen dat de nieuwe werkwijze via een effectieve implementatie wordt doorleefd door alle partners. Onder andere met de inzet van de juiste (communicatie-) middelen en momenten.

- **Kwaliteitstoetsing:** monitoring via een quickscan om te toetsen of bijvoorbeeld de besluitvormingsmethoden en de representatie in de praktijk effectief worden toegepast.

4. Voorgestelde kaders en inzet

De gemeente Enschede adviseert de volgende kaders voor deze inzet:

- **Tijdsduur:** de opdracht loopt van 1 juni 2026 tot 1 januari 2027 en eindigt zoveel eerder als er een opvolger is gevonden, waarbij een redelijke overdrachtstermijn in acht wordt genomen, of de opdracht is afgerond.
- **Capaciteit:** een gemiddelde inzet van 8 tot 16 uur per week.
- **Flexibele inzet:** de ureninzet is dynamisch van aard; de omvang van de werkzaamheden zal meebewegen met de natuurlijke piek- en dalmomenten van het implementatietraject. Hiermee wordt gewaarborgd dat capaciteit altijd beschikbaar is op de momenten dat de voortgang hierom vraagt.
- **Indicatief budget:** tussen € 28.080,-- en € 56.160¹
- **Continuïteit:** de aanjager borgt de basis, waardoor er voor de leden van de Twentse Belofte ruimte ontstaat om te zoeken naar een opvolger voor deze rol.

5. Verantwoording en samenwerking

De aanjager fungeert als 'eigenaar van de governance' en bewaakt met de werkgroep de naleving van de gemaakte afspraken. Hierbij vindt nauwe afstemming plaats met opdrachtgever Irma Meijer (afdelingshoofd gemeente Enschede) over te nemen maatregelen mocht de implementatie vastlopen.

¹ Berekening indicatief budget: 8 uren per week x 26 weken x € 135,-- = € 28.080
16 uren per week x 26 weken x € 135,-- = € 56.160