

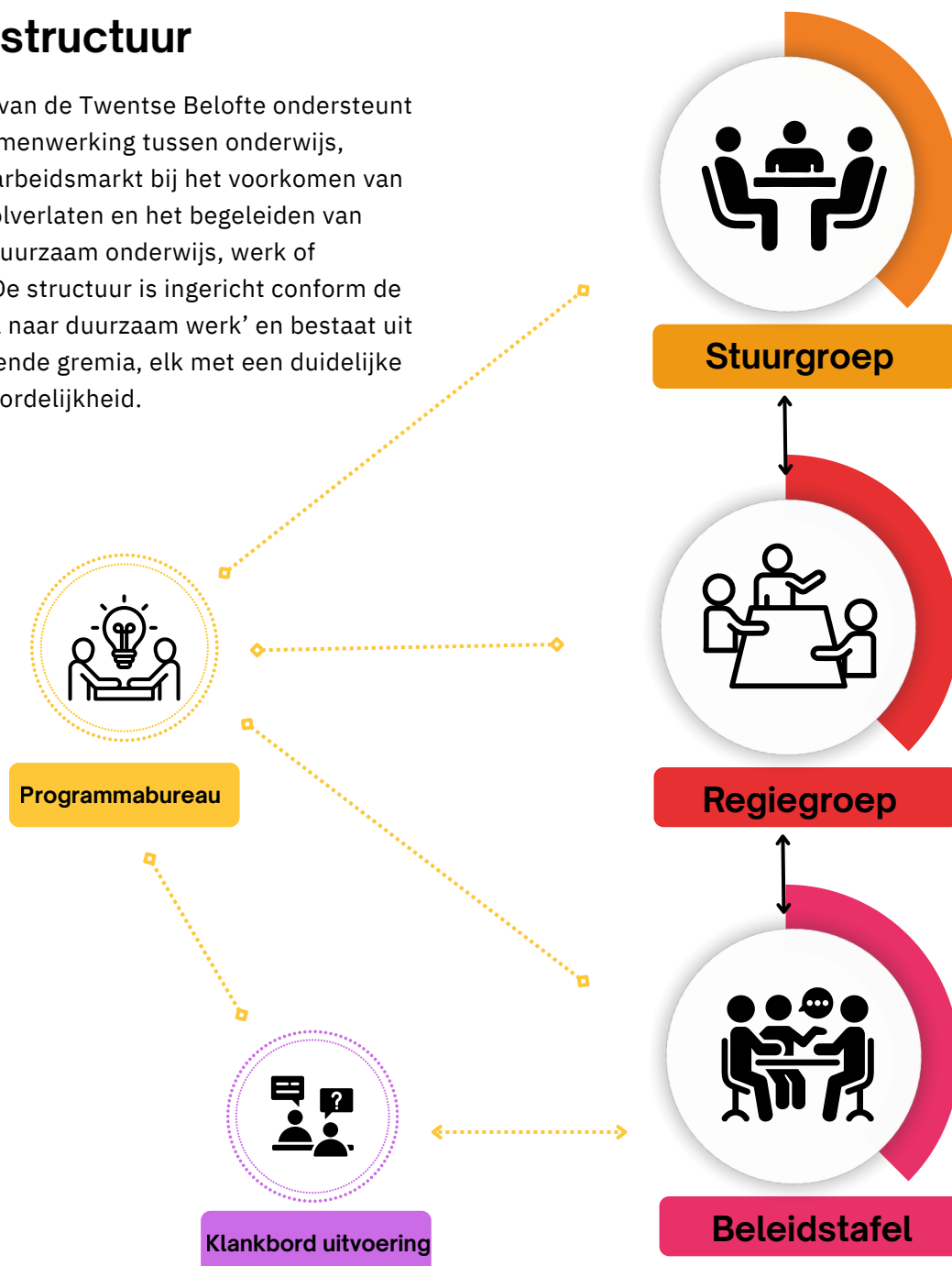
Samen sterk voor jongeren in Twente!



**Twentse
Belofte**

Netwerkstructuur

De governance van de Twentse Belofte ondersteunt de regionale samenwerking tussen onderwijs, gemeenten en arbeidsmarkt bij het voorkomen van voortijdig schoolverlaten en het begeleiden van jongeren naar duurzaam onderwijs, werk of dagbesteding. De structuur is ingericht conform de wet 'Van school naar duurzaam werk' en bestaat uit vijf samenhangende gremia, elk met een duidelijke rol en verantwoordelijkheid.



**Zo doen we dat
in Twente!**

Heldere netwerkstructuur voor een soepele route van school naar duurzaam werk



Twentse Belofte.....



Strategisch niveau

Bestuurlijk eigenaarschap en strategische besluitvorming.

Stuurgroep

De stuurgroep is het hoogste besluitvormende orgaan en bepaalt de strategische koers (wat en waarom). Zij is verantwoordelijk voor de formele en wettelijke borging van het regionale programma.

Taken en verantwoordelijkheden

- Vaststellen van de Twentse Belofte en het regionaal programma (4-jaarlijks);
- Vaststellen van het jaarlijkse uitvoeringsplan en de begroting;
- Besluiten over grote inhoudelijke en financiële keuzes;
- Ambassadeurschap en creëren van regionaal draagvlak;
- Formele eindverantwoordelijkheid en subsidieverantwoording.

Kenmerken

- Evenwichtige samenstelling (3 gemeenten – 3 onderwijs);
- Leden beschikken over volledig mandaat;
- Focus op richting en besluitvorming, beperkte overlegfrequentie.



Inhoudelijk niveau

Denktank en advisering

Beleidsstafel

De beleidsstafel vertaalt strategische doelen naar concrete plannen (hoe) en borgt de inhoudelijke kwaliteit van het programma.

Taken en verantwoordelijkheden

- Ontwikkelen van inhoudelijke voorstellen en adviezen;
- Verbinden van onderwijs, DSP en arbeidsmarkt;
- Signaleren van knelpunten en kansen;
- Verbinding met uitvoering;
- Adviseren van regiegroep en stuurgroep.

Kenmerken

- Bestaat uit inhoudelijke experts;
- Flexibele samenstelling per thema;
- Adviserend mandaat (geen formele besluitvorming).



Praktijk niveau

Verbinding met de dagelijkse praktijk

Klankbord uitvoering

De uitvoeringsklankbordgroep zorgt dat beleid uitvoerbaar blijft en aansluit bij de realiteit van professionals en jongeren.

Taken en verantwoordelijkheden

Signaleren van knelpunten en succesfactoren, toetsen van plannen op uitvoerbaarheid en adviseren vanuit praktijkervaring.

Kenmerken

Bestaat uit professionals uit onderwijs, DSP en arbeidsmarkt, flexibel en vraaggericht ingezet, uitsluitend adviserend.



Tactisch niveau

Sturen op de inhoud en effectiviteit van het regionale programma.

Regiegroep

De regiegroep vormt de schakel tussen strategie en inhoud en zorgt dat plannen ook daadwerkelijk uitvoerbaar zijn binnen de betrokken organisaties.

Taken en verantwoordelijkheden

- Beschikbaar stellen van menskracht en middelen;
- Toetsen van voorstellen op haalbaarheid en effectiviteit;
- Vertalen van regionale afspraken naar de eigen organisatie;
- Integraal sturen op samenhang tussen maatregelen;
- Ontlasten van de stuurgroep van operationele vraagstukken.

Kenmerken

- Bestaat uit directeurs/managers met beslissingsmandaat;
- Kan zelfstandig tactische besluiten nemen binnen vastgestelde kaders;
- Werkt voornamelijk op basis van consent.



Ondersteunend niveau

Onafhankelijk en verbindend

Programmabureau

Het programmabureau fungeert als faciliterende as langs alle gremia en bewaakt samenhang, voortgang en kwaliteit.

Taken en verantwoordelijkheden

- Procesregie en organisatie van overleg;
- Voorbereiden van besluitvorming;
- Monitoring, data-analyse en verantwoording;
- Beheer van regionale begroting;
- Ondersteuning van bestuurders in hun ambassadeursrol;
- Jongerenparticipatie: zorgen voor structurele inbreng van jongeren.

Kenmerken

- Geen beleids- of financiële beslissingsbevoegdheid;
- Operationeel beslissingsmandaat voor voortgang;
- Ingebed bij de contactgemeente, maar regionaal onafhankelijk.

Deze structuur zorgt voor een wendbare en duidelijke governance die voldoet aan de wet en waarin strategie, uitvoering en praktijk elkaar blijvend versterken.